

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию **Ульченко Тамары Юрьевны** на тему: «Формирование системы управления рисками предприятий зернопродуктового комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Актуальность темы диссертационного исследования Ульченко Т. Ю. обусловлена повышением вероятности проявления в современных условиях множественной совокупности факторов риска, характерных для зернопродуктового комплекса России и связанной с этим потребностью целенаправленного воздействия на них в целях минимизации возможных негативных последствий путем формирования предприятиями системы управления рисками.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Диссертация логически построена, отвечает целям, заявленным в теме исследования, и позволяет системно рассматривать многие аспекты управления рисками, свойственными предприятиям зернопродуктового комплекса.

Изучение теоретических и методических проблем управления рисками на предприятиях зернопродуктового комплекса позволило автору обосновать собственную позицию относительно: классификации рисков, характеризующих состояние предпринимательской среды зернопродуктового комплекса и функционирование интегрированной технологической цепочки предприятий в его составе. С этой целью в диссертации сформирована комплексная система управления рисками; определены цели, свойства, принципы и требования с учетом взаимосвязей стратегического и тактического рискованного менеджмента; разработана методика проведения комплексных исследований рынка для определения влияния внешних рисков на деятельность хозяйствующих субъектов отрасли; выработан подход к формированию механизма риск-менеджмента и к детализации уровней его реализации с учетом отраслевых особенностей мукомольного производства; раскрыты направления государственного регулирования деятельности предприятий зернопродуктового

комплекса применительно к условиям функционирования России в ВТО.

Значительный объем использованных аналитических материалов позволил автору аргументировано подойти к формулированию выводов и предложений, повысить степень их обоснованности.

Научная новизна исследования. Представленная работа является самостоятельным творческим научным исследованием, которое заключается в комплексном изучении и разработке теоретических и практических положений, методов и инструментов системы управления рисками отечественных предприятий зернопродуктового комплекса.

К основным элементам научной новизны можно отнести: классификацию внешних (общих), внутренних (специфических) рисков и рисков предпринимательской среды технологической цепи «сельское хозяйство - хлебоприемные предприятия, элеваторы – перерабатывающие предприятия»; комплексную систему управления рисками, включающую цель, свойства, принципы и требования, что позволяет реализовать мониторинг статуса риска с учетом взаимосвязей стратегического и тактического риск-менеджмента; методику комплексных исследований рынка зерна, которая носит универсальный характер и может использоваться на всех уровнях зернового рынка с целью выявления и минимизации внешних рисков; механизм риск-менеджмента, реализуемый на четырех взаимосвязанных уровнях, учитывающий общие и специфические риски и отраслевые особенности деятельности мукомольных предприятий; направления совершенствования государственного регулирования деятельности отечественных предприятий зернопродуктового комплекса в системе управления предпринимательскими рисками в условиях ВТО.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования, предложенных автором, научных положений и практических рекомендаций при решении задач комплексного исследования системы управления рисками на предприятиях зернопродуктового комплекса. Основные результаты могут быть применены в практической деятельности предприятий зернопродуктового комплекса и органов отраслевого и регионального управления для выработки стратегии и тактики менеджмента рисков.

Основные теоретические, методические и практические положения диссертации изложены на международных и региональных научно-практических конференциях в 2012-2013 гг. По исследуемой теме опубликовано 15 научных работ, общим объемом 14,19 п. л., с авторским вкладом - 6,9 п. л., из них одна монография и 3 статьи в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ (с. 6 -7).

В публикациях автора содержатся основные научные положения диссертации, а автореферат полностью отражает ее основное содержание.

Диссертационная работа изложена на 175 страницах компьютерного текста, содержит 33 таблицы, 38 рисунков.

В первой главе – «Научные аспекты формирования системы управления рисками предприятий зернопродуктового комплекса» (с. 8 - 42) – раскрыта сущность и классифицированы риски интеграционной цепи предприятий зернопродуктового комплекса; уточнены методы анализа и инструменты управления рисками; охарактеризована система управления предпринимательскими рисками с учетом взаимосвязей стратегического и тактического менеджмента рисков.

Принимая за основу отсутствие единого теоретического подхода к интерпретации термина «риск» как экономической категории и реальности, автор в своем исследовании рассматривает данное понятие как вероятность возникновения неопределенной ситуации, имеющей характерные технико-экономические, социально-культурные, политические, природные и прочие параметры, оказывающие непосредственное влияние на текущую и перспективную деятельность организации, вызывающее необходимость принятия управленческих решений в условиях неопределенности, связанной с недостаточностью и неполнотой информации, влекущей за собой как положительные, так и отрицательные последствия. В работе с достаточной степенью аргументации доказано, что актуальность управления рисками на отечественных предприятиях обусловлена проявлением факторов национального и международного уровня. Также правомерной следует признать позицию автора, согласно которой классификация рисков, разработанная в диссертации, позволяет с достаточной полнотой учесть совокупность дестабилизирующих факторов, характерных для отечественных предприятий в условиях членства России в ВТО, уг-

роза проявления которых повышается в связи с обострением геополитической ситуации в мире.

Во второй главе – «Методы оценки развития предприятий зернопродуктового комплекса в аспекте управления рисками» (с. 43 - 92) разработана методика исследования состояния зернопродуктового комплекса; проведена оценка тенденций, сложившихся на отечественном зерновом рынке; представлены инструменты сравнительной оценки конкурентоспособности предприятий-лидеров региональных рынков. Следует признать, что разработанная автором методика применима для предприятий зерновой отрасли, поскольку отражает три основных подхода к проведению комплексных исследований состояния зернопродуктового комплекса и рынка зерна: цикловый (сбор информации, необходимой для планирования и контроля); новаторский (сбор данных, обеспечивающих эффективную реализацию пилотных инновационных проектов); ситуационный (подход, применяемый в случаях возникновения непредвиденных обстоятельств и носящий нерегулярный характер).

В третьей главе – «Ключевые направления совершенствования управления рисками» (с. 93 - 134) – разработан механизм управления рисками с учетом отраслевых особенностей мукомольных предприятий; изложены направления управления рисками на макро- и микроуровнях; разработаны рекомендации по совершенствованию управления предприятием на основе риск-менеджмента.

В процессе исследования автор аргументировано подходит к механизму управления рисками с учетом отраслевых особенностей мукомольных предприятий, что создает базу для выработки рекомендаций по совершенствованию управления предприятием на основе риск-менеджмента. Разработанный в диссертации механизм управления рисками отраслевых предприятий охватывает основные этапы риск-менеджмента, обеспечивает взаимосвязь уровней управления рисками, позволяет проранжировать факторы внешней и внутренней среды по степени их влияния на деятельность мукомольного предприятия, что повышает оперативность и качество принимаемых решений.

Значительный информационный материал в работе позволил соискателю сделать объективные выводы о тенденциях отечественного зернового рынка в услови-

ях глобализации мировой экономики, определить место, роль и ранги предприятий, являющихся лидерами региональных рынков.

В заключении диссертации содержатся результаты научных исследований, обобщенные в выводах, предложениях и рекомендациях.

Наряду с положительным заключением по диссертационной работе в целом, следует обратить внимание на следующие **замечания**:

1. В диссертации не показана композиционная связь между системой управления рисками (рис. 1.3.2, с.39), рекомендованной автором организационной структурой управления 3.3.1 (с. 124) и должностной инструкцией, описанной в параграфе 3.3 (с. 123 - 128 диссертации).

2. Положительно оценивая разработанную автором методику проведения комплексных мониторинговых, инновационных и ситуационных исследований рынка зерна, графически представленную на рисунке 2.1.1 (с. 44), вместе с тем, выигрышным вариантом представляется более широкое использование в ней изложенных в параграфе 1.2 методов оценки хозяйственных рисков (рисунок 1.2.1 с. 23).

3. Сделанные в работе выводы автор проецирует на предприятия зерноперерабатывающего комплекса в целом. Однако при этом ограничивается рассмотрением материала по механизму управления рисками на примере мукомольного предприятия (параграф 3.3, рис. 3.3.3 с. 132).

4. Исследуя проблему управления рисками, автор не рассматривает тесно связанный с риск-менеджментом институт страхования, который является главным гарантом защиты от негативных последствий при возникновении рискованной ситуации.

Однако отмеченные недостатки не меняют общей положительной оценки диссертационной работы соискателя.

Автореферат диссертации и научные публикации автора соответствуют избранному направлению исследования и раскрывают основные положения диссертации.

Обобщая изложенное, можно констатировать, что диссертационная работа по

содержанию и оформлению соответствует требованиям, установленным п. 7 Положения о порядке присуждения ученых степеней в отношении диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; АПК и сельское хозяйство)», а ее автор, Ульченко Тамара Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Адрес: Москва, ул. Нежинская, 7.

Тел.: + 7(495) 442 71 98

Электронный адрес: inivanova-shvec@mesi.ru

Официальный оппонент,
профессор кафедры управления
человеческими ресурсами в ФГБОУ ВПО
«Московский государственный университет
экономики, статистики и информатики»,
доктор экономических наук, доцент

Л.Т. Печеная
02.06.14

Л.Т. Печеная

Подпись Печеная
Удостоверяю
Вед. менеджер
отдела кадров

