

«Утверждаю»

Проректор по научной работе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», доктор сельскохозяйственных наук, профессор

А.В. Цедов

«21» 03 2014 года



О Т З Ы В

ведущей организации на диссертацию Ульченко Тамары Юрьевны на тему: «Формирование системы управления рисками предприятий зернопродуктового комплекса», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Важной проблемой для отечественных товаропроизводителей является повышение их конкурентоспособности, что тесно связано с наращиванием конкурентного потенциала предприятия, поиском новых направлений повышения производительности труда и качества продукции, а также снижения рисков. Необходимость определения рисков товаропроизводителями связана, прежде всего, с возрастающей сложностью и вероятностным характером современных рыночных условий хозяйствования. Динамическое изменение технологий, борьба за потребителя и качество продукции, рост конкуренции требует от производственных структур всестороннего анализа и пересмотра сложившихся взглядов на функционирование системы управления, в связи с чем возникает потребность в совершенствовании существующих методов и инструментов управления рисками.

В своей диссертации на основе проведенного анализа соискатель справедливо констатирует спад отраслевого производства в зернопродуктовом подкомплексе, значительное сокращение ассортимента вырабатываемой про-

дукции, отмечает кризисное состояние большинства предприятий, старение основных производственных фондов и другие негативные тенденции.

Справедлива позиция Ульченко Т. Ю., согласно которой изношенность материально-технической базы, проблемы с кредитованием, ликвидностью, ограниченность свободных денежных средств являются основными причинами, сдерживающими выпуск инновационной конкурентоспособной продукции высокого качества. Она раскрывает в работе множественность факторов риска, что ставит перед предприятиями зерноперерабатывающего комплекса сложные задачи по организации целенаправленного воздействия на них и минимизации их последствий путем формирования системы управления рисками. Это дает основание утверждать, что научная проблема, сформулированная в диссертации, является актуальной, а ее решение позволит более объективно сформировать систему управления рисками для предприятий исследуемого подкомплекса.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Логическое построение диссертации соискателем отвечает целям, заявленным в теме исследования, позволяет рассмотреть достаточно большой круг вопросов, связанных с формированием системы управления рисками предприятиями зернопродуктового подкомплекса.

Обоснованность научных положений и практических рекомендаций работы основана на использовании в процессе исследования общенаучных методов познания экономических явлений, диалектического, логического, системного, процессного и ситуационных подходов, современных аналитических и графических методов, методов сравнения, выбора приоритетов, экспертных оценок, экономико-математических методов и моделей.

Выводы автора правомерно считать достоверными, а теоретические положения и практические рекомендации, представленные в исследовании, – научно обоснованными.

Доказательность научных выводов, предложений и рекомендаций, подкрепляется аналитическим материалом по зернопродуктовому подкомплексу России и более углубленно Воронежской области.

Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования докладывались на научных конференциях и семинарах, в том числе международного и всероссийского уровней и нашли свое отражение в 15 печатных работах, в том числе в трех публикациях в изданиях, рекомендованных ВАК России, и одной монографии, общим объемом 14,19 п. л., из них авторский вклад составляет 6,9 п. л.

В целом выдвигаемые диссертантом научные положения, теоретические и практические выводы и предложения достаточно обоснованы и достоверны. Рецензируемая работа теоретически и методически выдержана.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность. Структура и объем диссертационной работы были определены в соответствии с необходимостью решения поставленных научных задач.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников.

В первой главе «Научные аспекты формирования системы управления рисками предприятий зернопродуктового подкомплекса» Ульченко Т.Ю. подробно рассматривает позиции отечественных и зарубежных авторов о сущность дефиниции риска (с. 10-12) и предлагает собственное уточненное определение, которое, по нашему мнению, обобщает ряд существующих определений и акцентирует внимание на учете как положительных, так и отрицательных последствий. Представляет интерес и значимость уточненная автором классификации рисков предпринимательской деятельности в целом (с. 16) и предприятий зернопродуктового подкомплекса (с. 20), в частности.

Автором довольно подробно рассмотрены существующие подходы к оценке хозяйственных рисков, включающие различные методы и инструменты, выделены некоторые их преимущества.

Во второй главе «Методы оценки развития предприятий зернопродуктового комплекса в аспекте управления рисками» приведена разработанная автором методика маркетингового исследования ранка зерна (с. 45), которая действительно носит универсальный характер, но вопрос автор по содержанию, по нашему мнению, является дискуссионным.

Большое внимание в данной главе уделено уточнению организационной структуры зернового рынка России (с. 46-48), обзору состояния и тенденциям развития мирового рынка зерна, сравнению развития аналогичных рынков и продуктов переработки зерна США и России (с. 49-68), оценке состояния производства зерна, функционирования предприятий зернового подкомплекса АПК и зернового рынка в Воронежской области (с. 71-79).

Особое внимание заслуживают результаты сравнительного анализа конкурентного потенциала предприятий зернопродуктового подкомплекса на региональном рынке, на основе которого делается убедительный вывод о необходимости внедрения на предприятия системы управления рисками для профилактики кризисных явлений, повышения качества реализации бизнес-процессов и минимизации негативных влияний внешней среды (с. 80-92).

В третьей главе «Ключевые направления совершенствования управления рисками» Ульченко Т.Ю. обобщает и приводит классификацию методов управления рисков, соглашается с позицией других авторов по вопросам выбора средств, путей и способов снижения рисков (с. 98-100), показывает взаимосвязь этапов процесса управления рисками (с. 101-102), а также раскрывает и выделяет основные преимущества разработанного механизма управления рисками отраслевых предприятий.

К положительным моментам исследования можно также отнести обоснованные автором последствия государственного регулирования зернового комплекса с учетом снижения предпринимательских рисков, особенности региональной политики в области производственной безопасности (с. 113-116), предлагаемую автором для внедрения систему риск-менеджмента (с. 122-134), что позволило сформировать практические рекомендации, направленные

ные на совершенствование системы управления рисками на отечественных предприятиях зернопродуктового комплекса.

Таким образом, личное участие автора в получении результатов диссертации заключается в использовании инструментов сравнительного анализа конкурентного потенциала предприятий-лидеров на региональном рынке, в разработке соответствующих механизма управления рисками с учетом отраслевыми особенностями мукомольных предприятий, выводов и рекомендаций по управлению рисками на макро- и микроуровнях, а также их апробации в процессе совершенствования системы управления предприятием на основе риск-менеджмента.

Научная новизна полученных результатов исследования заключается в комплексном исследовании теоретических и научно-методических положений системы управления рисками предприятий зерноперерабатывающей отрасли:

- классифицированы внешние (общие) и внутренние (специфические) риски, характеризующие состояние внешней среды функционирования предприятия, включающие помимо традиционно выделяемых рисков в сфере снабжения, производства и сбыта кадровый риск и риск менеджмента, риски интеграционной технологической цепи «сельское хозяйство – хлебоприемные предприятия, элеваторы – перерабатывающие предприятия», базирующиеся на различных комбинациях организационно-экономических, агротехнических, биологических и технико-технологических факторов (с. 31-42);

- сформирована система управления рисками, отличающаяся целостной структурой, включающей в себя установленные цель, свойства (системный характер управления, сложная структура системы управления риском, высокая результативность), принципы (системный подход, динамический характер, моделируемость), требования (перспективность развития, оперативность, эффективность, адекватность инструментов управления), что позволяет реализовать мониторинг статуса риска с учетом взаимосвязей стратегического и тактического менеджмента рисков (с. 43-59);

- раскрыты основные направления совершенствования государственного регулирования деятельности предприятий зернопродуктового комплекса в системе управления рисками, отличительной особенностью которых является адаптация имеющегося зарубежного опыта к условиям функционирования России в ВТО, что дает возможность повысить инновационно-инвестиционную привлекательность, организационно-технический уровень и конкурентоспособность отечественного производства (с. 80-93);

- разработана универсальная методика проведения исследований рынка зерна, отличительной особенностью которой является возможность ее использования на всех уровнях зернового рынка (производители зерна, покупатели, потребители зерна и зернопродуктов, государственные органы и структуры, обслуживающие зерновой комплекс), нацеленность на выявление и минимизацию влияния внешних рисков на зерновой комплекс, а также определение синергетического эффекта (с. 107-115);

- разработан механизм риск-менеджмента, реализуемый на четырех взаимосвязанных уровнях (отбор и качественная оценка воздействующих факторов внешней и внутренней среды, количественная оценка и определение уровня риска; построение карты рисков, выбор методов минимизации рисков исходя из их профиля), что позволяет повысить оперативность и качество принимаемых решений, отличительно основывающихся на учете общих и специфических рисков и отраслевых особенностей функционирования мукомольного производства (с. 122-134).

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическое значение диссертации состоит в развитии и уточнении классификации рисков интеграционной цепи предприятий, инструментов анализа и управления рисками деятельности предприятий, взаимосвязей стратегического и тактического менеджмента рисков.

Практическая значимость исследования заключается в комплексном исследовании теоретических и практических положений системы управления рисками предприятий зерноперерабатывающей отрасли.

Результаты исследования, теоретические положения, прикладные разработки и научно обоснованные выводы автора могут быть использованы в практической деятельности зерноперерабатывающих предприятий, а также органов отраслевого и регионального управления с целью выработки стратегии и тактики менеджмента рисков.

Практическую ценность имеют научные и прикладные разработки, в которых содержится: система управления рисками, позволяющая реализовать мониторинг статуса риска; универсальная методика комплексных исследований рынка зерна; механизм риск-менеджмента мукомольных предприятий; приоритетные направления государственного регулирования деятельности предприятий зернового комплекса в условиях функционирования России в ВТО.

В целом работа представляет собой логически последовательное и законченное исследование.

Автореферат диссертации соответствует ее содержанию.

Несмотря на указанные положительные моменты диссертации, считаем необходимым указать следующие замечания:

1) в диссертации следовало бы использовать сплошную нумерацию рисунков и таблиц, во введении – полуторный междустрочный размер.

2) в подразделе 1.1 диссертационной работы требует более аргументированного обоснования вывод автора о необходимости выделения в уточненной классификации рисков предпринимательской деятельности (рисунок 1.1.2, с. 16-17) кадрового риска и риска менеджмента предприятия;

3) в работе присутствует значительный объем статистической информации, часть которой могла бы быть сокращена без ущерба качеству диссертации (в п. 2.7, 2.2, 2.3);

4) разработанный механизм управления рисками (п. 3.1, рисунок 3.1.2 на с. 103) получил бы логическое завершение при иллюстрации результатов совершенствования риск-менеджмента конкретными примерами и расчетами по исследуемым предприятиям мукомольной промышленности;

Отмеченные недостатки не меняют общей положительной оценки диссертационной работы.

Заключение. Несмотря на отмеченные недостатки, рецензируемая диссертация в целом представляется выполненной на достаточно профессиональном уровне, свидетельствующем, что ее исполнитель способен видеть актуальную и перспективную проблематику, добросовестно и методично доводить их до практически значимых выводов.

Учитывая объективные результаты диссертации, ее теоретический и научный уровень, научно-практическую значимость, отметим, что диссертация отвечает требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а ее автор, Ульченко Тамара Юрьевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; АПК и сельское хозяйство)».

Настоящий отзыв обсужден и единогласно принят на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ 20 мая 2014 г., протокол № 10.

Заведующий кафедрой управления и маркетинга в АПК,

декан факультета экономики и менеджмента

ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ,

доктор экономических наук, профессор

Е.В. Закшевская

Адрес: 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1. Тел.: 8(473) 253-77-33

Электронный адрес: uprav@agroeco.vsau.ru, elenazak@inbox.ru

